



**INFORME DE FIN DE GESTIÓN
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA**

Se elabora el presente Informe de Fin de Gestión, de conformidad con la normativa interna vigente en el Ministerio de Agricultura y Ganadería, las Directrices No. D-1-2005-CO-DFOE, emitidas por la Contraloría General de la República aplicables a la Institución y la Ley No.8292 “Ley General de Control Interno”.

**Dirigido a: NILS SOLORZANO ARROYO
DIRECTOR REGIONAL
REGION DESARROLLO PACIFICO CENTRAL**

Fecha del Informe: 26 de ABRIL DEL 2023

Nombre del Funcionario: ALEX ALBERTO DIAZ PORRAS

Nombre del Cargo: PROFESIONAL JEFE DE SERVICIO CIVIL 2

Unidad Ejecutora: REGION DESARROLLO PACIFICO CENTRAL

Periodo de Gestión: 01-01-1987 AL 30-04-2023

a) Presentación: En el siguiente espacio se debe de realizar un resumen ejecutivo sobre el contenido del informe.

- La AEA Cedral, abre en octubre de año 1987, con dos funcionarios, la oficina recién terminada y sin vehículo.
- Con un diagnóstico se determina algunos parámetros como carga animal, rendimiento de café, la ausencia de organizaciones de

jóvenes, mujeres, la poca diversificación agropecuaria, mucho cultivo de autoconsumo, alta deforestación, quemas interminables.

- Dado lo anterior, se traza una línea para aumentar la diversificación, mejorar índices productivos, reproductivos, el trabajo con jóvenes, mujeres, apoyar en la formación de organizaciones, mejorar el uso del agua para riego. Todo esto aprovechando proyectos que se acercaron a la zona tales como los de la Comunidad Económica Europea, Proyecto del Área de Conservación Arenal I y II etapa, Proyecto MAG FAO, Proyecto Silvopastoril ODA, entre otros. Además, el apoyo con otras instituciones del sector o que se presentaron y se coordinó actividades como la UCR, UNA, TEC.
- Repasamos la asistencia técnica y los diferentes métodos que se emplearon como al inicio con la visita a finca directa, pasamos a los Centros Agrícolas Básicos, por microcuencas y cuencas, agrocladenas.
- Damos una breve descripción de las principales actividades agropecuarias y evolución y sobre todo se hace hincapié en el trabajo con organizaciones y el manejo sostenible, ambiental, agropecuario, económico, social de la zona.
- Se cumple con las disposiciones de auditoría interna, autoevaluación, riesgos y se enumera algunas acciones que se considera importante continuar

b) Resultados de la Gestión. El funcionario o funcionaria obligado/a a presentar el informe de fin de gestión escribirá la información relativa a los siguientes componentes y aspectos:

Le corresponde al Jerarca o titular subordinado:

- **Describir sobre la labor sustantiva realizada de la dependencia o de la unidad a su cargo.**
- El inicio de labores en la Dirección Regional del Pacífico Central es a partir de enero de 1987, y paso por un periodo de entrenamiento por Agencias de Extensión de Miramar, Chomes y Aserrí; para llegar

a la AEA Cedral, en octubre del año 1987, donde me toca abrir la oficina con un funcionario de Asignaciones Familiares que estaba enfocado en apoyo a familias en huertas familiares y en escuelas con sus proyectos de huertas escolares. Luego se le designa actividades en aspectos de acompañar a los productores para implementar obras físicas de conservación de suelos.

- Me encuentro una zona con alta deforestación, quemas durante el periodo de enero a mayo; de muchas áreas de pasto, montaña, y hasta terrenos con pendientes superiores al 45%; con una ganadería extensiva de cargas animal por debajo de 0,5 UA/ha; muchos cultivos de subsistencia, tales como caña de azúcar, maíz, frijol, con poca diversificación; una organización de productores de café con sede en Miramar, dos asentamientos del IDA, uno en Zapotal y el otro una cooperativa de autogestión, COPELAGOS, con apoyo de la Comunidad Económica Europea. Apoyé con recargo por 15 meses como contraparte regional del MAG para el proyecto de CEE del 01 de marzo del 1993 al 31 de marzo del 1994.
- No hay infraestructura de almacén de insumos agropecuarios, ni sistema de riego funcionando. Existe el Centro Agrícola Cantonal de Montes de Oro, con pocos recursos.
- Dado lo anterior, se busca y apoya instituciones que promuevan el uso y manejo adecuado de los recursos de las fincas de productores que están integrados en microcuencas; mejorar la organización de agricultores, jóvenes, y mujeres, con sede en la zona del ámbito de la agencia. A continuación, se describe las gestiones apoyadas y desarrolladas por al AEA Cedral.
- **Con jóvenes**
- Se obtiene financiamiento para talleres en Corazón de Jesús en 1996, donde se logra identificar, ya a la edad de 12 a 18 años, a varios líderes y de éstos se forma el Grupo de Jóvenes de Cedral, que obtiene financiamiento con FODESAF, para el proyecto de: “Producción de hortalizas en ambientes controlados”, formado por 10 jóvenes y un monto de ₡3,500,000, en el 2001.

- Grupo de los Pollitos del Norte en el asentamiento de Zapotal para 7 jóvenes y un monto de ₡2,000,000 para desarrollar gallina para huevos y pollitos de engorde.
- Capacitaciones en la telesecundaria del programa de la persona joven, desde el 2012. Nace la inquietud de un grupo de jóvenes y para mayo del 2014 se forma el Club 4S COSMIC en Cedral, que desarrolla actividades de autoconsumo como huertas, gallinas de postura, cerdas de cría y vacas doble propósito, capacitaciones y participación en encuentros de jóvenes de varias partes del país. Iniciaron 20 jóvenes.
- A la Escuela Mixta de Cedral, con dos proyectos; Desarrollo de un modelo agro conservacionista: pollos de engorde, gallinas ponedoras sex line y explotación de tepezcuintles en la Escuela Mixta de Cedral, Montes de Oro por ₡2,300,000 con recursos de FAO, 2001. Para el 2022 se inicia con capacitaciones para huerta escolar, prácticas de elaboraciones de bioles
- También se apoyó en varias gestiones y capacitaciones a grupo de jóvenes de Zapotal, de la Telesecundaria de Cedral.
- **Con grupos de mujeres.**
- Se inicia desde 1988 y el trabajo casi que es continuo hasta el día de hoy. Se apoya en la formación de la Asociación de Mujeres La Amistad en Cedral, que presentaron varias ideas y lograron tener un local para elaboración de mermeladas. Participaron 15 mujeres
- La Asociación de Mujeres de Ojo de Agua de Arancibia que desarrolló agricultura orgánica con 15 mujeres; el grupo de San Rafael de Arancibia que instaló una pulpería en la comunidad con 10 mujeres, Grupo de Mujeres de Coopelagos y de Corazón de Jesús, con 10 mujeres, Grupo de Palmital con 25 mujeres; el grupo de Mujeres de Zapotal con lograron obtener un terreno y construir el salón comunal con 15 mujeres.
- Finalmente, La Asociación de Mujeres de Cedral (AMCE), que desarrollaron una huerta, posteriormente con crédito del ACA I etapa establecen un bazar en 1997 y luego con recursos de

FUNDECOOPERACIÓN, se les financia el proyecto “Fortalecimiento y Desarrollo de una Microempresa de Mujeres en Cedral de Montes de Oro”, para una soda, panadería, mejorar el bazar, por un monto de ₡15,000,000 con 10 mujeres, año 2000, 2001, 2002

- “Producción de hortalizas en invernaderos”. Mujeres de AZAGROTUR. Monto ₡6,000,000. PROINDER
- **Otras organizaciones**
- El hecho de no tener organizaciones en la zona que llenara las expectativas de los agricultores, se decide recurrir al Centro Agrícola Cantonal y crear comités auxiliares, como el de Diversificación agrícola en 1989 el cuál se transforma en la Asociación de Pequeños y Medianos Agricultores en Diversificación Agrícola de Cedral (ADAC), en el año 1992, con 18 socios iniciales y junto con el centro agrícola se inicia la presentación de varias ideas de proyectos, dirigidos a la conservación de suelos y el mejoramiento de los mismo y a la diversificación de la producción agropecuaria llegando a lo que se tiene hoy en día. Se describe a continuación
- “Siembra de aguacate de altura” con ADAC, por ₡1,236,070, para 11 agricultores, financiamiento de Proyecto de área de Conservación Arenal (ACA).
- “Reforestación y protección de nacientes”, con ADAC, por ₡4,000,000 en 1995. Beneficiarios 15 agricultores, 10 escuelas, 5 asociaciones de desarrollo. Financiamiento de Municipalidad de Montes de Oro, recursos de la ley forestal
- “Reforestación de fincas de pequeños productores de la zona norte de montes de Oro”, con ADAC, por ₡654,970, para 24 agricultores y 14,5 has. Financiamiento por FUNDACIÓN CAFÉ FORESTAL, 1997 -1998
- “Introducción de rompevientos en finas de pequeños productores de la zona norte de Montes de Oro”, con ADAC, por ₡1,273,020 para 46 agricultores y 13,000 metros lineales. Financiamiento por FUNDACIÓN CAFÉ FORESTAL, 1997 -1998
- “Implementación del uso de la sombra en café por los caficultores de

la zona norte del cantón de Montes de Oro”, con ADAC, por ₡154,600, para 25 agricultores y 28 has. Financiamiento por FUNDACIÓN CAFÉ FORESTAL, 1997 -1998

- “Organización de un modelo agroforestal sostenible en fincas de pequeños productores de Montes de Oro, Puntarenas”, con ADAC por ₡52,000,000, para 195 agricultores capacitados en temas agroforestal, café, mercadeo, agricultura orgánica, agrosilvopastoril, hortalizas, producción y distribución de 46,501 árboles para rompevientos, 3832 árboles para protección de nacientes, 7518 árboles para sombra, instalación de un micro beneficio de café en las instalaciones de COPEMONTES DE ORO en Miramar, un invernadero de producción de plántulas en ADAC. Financiamiento de FUNDECOOPERACIÓN, del año 2000 al 2003.
- “Reforestación en fincas ganaderas” por COCEDRAL (banco comunal), por ₡1,000,000, Financiamiento Proyecto Silvopastoril (ODA) 1996-1997- 1998
- Proyecto con el Centro Agrícola Cantonal de Esparza por ₡1,600,000, para beneficiar a 10 productores, con 2 biodigestores, 2 invernaderos, captación de nacientes, prueba de trucha entre otros. Financiamiento por FUNDECOOPERACIÓN 2002
- “Reforestación de fincas de la Microcuenca del Río Piedras Negras” por ₡654,970, con COCEDRAL (banco comunal), se beneficia a 16 agricultores, con siembra de 6035 árboles de rompevientos y protección de nacientes, siembra de 100 qq de barreras vivas, 250 árboles frutales, 10 kg de semilla de brizantha. Financiamiento IDA FAO, año 1999.
- Ferias del agricultor en San Isidro y Miramar Centro que beneficia a 30 puesto. Aún hoy se mantiene la feria. Inició en 2002
- “Fomento de la producción sostenible en el área de influencia del Centro Agrícola Cantonal de Montes de Oro (CACMO)”, por ₡20,000,000; recursos de fondos de transferencia del MAG, 2009.
- “Mejoramiento de la producción de queso en AZAGROTUR” FIDEICOMISA PIPA MAG. ₡750,000. 2007

- **Riego**
- Para poder dotar a los productores de sistemas de riego se coordina con el SENARA y se logra agrupar a los productores en Sociedades de Usuarios del Agua (SUA) y se realiza
- “Implementación de proyecto de riego en Cedral, San Francisco por ₡4,900,000 SUA Cedral- San Francisco para 15 productores y 15 has. Financiamiento SENARA, año 1998-1999.
- “Implementación de proyecto de riego en Corazón de Jesús” primer proyecto por SUA Corazón de Jesús, para 22 productores y 20 has por ₡7,500,000. Financiamiento SENARA, año 1998-1999
- “Riego Cedral-Pueblo Nuevo” por SUA Cedral, por ₡125,000,000, con 25 productores y 30 has. Financiamiento SENARA, año 2018.
- “Riego Corazón de Jesús, San Rafael, Ojo de Agua, Bajo Caliente”, por SUA Arancibia por ₡320,000,000, para 37 productores y 37 has. Financiamiento SENARA, año 2019
- Riego en las Parcelas de Zapotal, por ₡7,500,000, para 15 productores con financiamiento de PROINDER, 2000
- Con el Centro Agrícola Cantonal de Montes de Oro (CACMO), se desarrolla proyectos de reconocimiento ambiental (RBA)
- “Implementación de técnicas Agroconservacionistas con los productores del Centro Agrícola Cantonal de Montes de Oro”, para 36 productores por ₡9,736,710, año 2016
- “Implementación de técnicas Agroconservacionistas y mitigación al Cambio Climático en fincas de productores afiliados al Centro Agrícola Cantonal de Montes de Oro, distritos de Arancibia y La Unión, para 13 productores por ₡9,701,928. 2022.
- Proyecto de RBA con ADAC del 2011 por un monto de beneficio ambiental de ₡2,844,400; con 6 productores
- **ADETSAS**
- “Reactivación de los sistemas de producción e industrialización del cultivo de café en el territorio Aranjuez Sardinal, Cantones Montes de Oro y Puntarenas” por ₡52,058,000 Financiamiento fondos de transferencia del MAG del 2012.

- Implementación de laboratorio para reproducir entomopatógenos. 2009 en instalaciones de ADAC

Proyectos en forma individual:

- Desde 1988, se coordina con la Comunidad Económica Europea para apoyar la inversión en los asentamientos de la zona, y al sector independiente, orientado los recursos hacia la diversificación agropecuaria, la conservación del suelo, capacitación a productores y se maneja un crédito dirigido en actividades de macadamia, cardamomo, café, y pruebas en diversificación como aguacate de altura, hortalizas y se beneficia a 12 productores para siembra de 15 has de café, 8 para siembra de 8 has de aguacate de altura y 3 con 5 has de macadamia. Además, a 25 productores para realizar obras de conservación en sus fincas. Un total de 90 productores beneficiados con créditos y no reembolsables.
- Al inicio de la gestión, entre los años 1988 y 1994, había muchas actividades de subsistencia y se apoyaba con programas de alimentación (COS y PMA), a estas familias de granos básicos en la comunidad de Ojo de Agua. Posteriormente, se logra en todas las comunidades y con otras actividades y se beneficia 65 familias.
- Para la segunda mitad de la década del 90, se introduce un área piloto de conservación de suelos en la comunidad de Corazón de Jesús, con el proyecto MAG-FAO, desarrollando mucha actividad de planificación agro conservacionista, introducción de técnicas innovadoras para la zona; como el uso de riego por goteo en hortalizas, el techo plástico en tomate, realizar almácigos de tomate en micro túneles con uso de cartuchos de papel y para evitar daño de mosca blanca, protección de nacientes, rompevientos, siembras a contorno. ₡765,000 con 25 productores.
- Fincas integrales con 4 beneficiarios fondos MAG, por ₡10,343,249, 2009.
- Implementación de ideas productivas financiado por el IMAS en 2007 para 55 productores y ₡56,000,000
- El otro proyecto que desarrollo actividades en la zona el

Silvopastoril, con la embajada de Inglaterra, mejorando pasturas, rompevientos, árboles en apartos, bosquetes, protección de nacientes; beneficiando directamente 30 productores, ₡3,300,000; durante la primera parte de década de los 90.

- Al inicio de la década de los 2000 con proyecto ACA y para 44 productores entre crédito y capacitaciones se logró invertir ₡4,500,000.
- “Alternativas tecnológicas sostenibles para afrontar los efectos del cambio climático y aumentar la capacidad de adaptación en los sistemas ganaderos de la región Pacífico Central de Costa Rica” Financiamiento MAG a través de FUNDECOOPERACIÓN por ₡46,599,217, para 13 productores inicio en 2018

Todo lo anterior está documentado en los diferentes informes finales por año y memoria anual además del físico en los archivos.

- **Hacer referencia a los cambios realizados en el entorno durante el periodo de su gestión, incluyendo los principales cambios en el ordenamiento jurídico que afectaron el quehacer de la dependencia o de la unidad.**
- En el trabajo de extensión y de la Agencia, hemos tenido cambios en la forma de trabajar; al inicio era asistencia técnica, capacitación en fincas, crédito dirigido y se aprovechó de los proyectos desarrollados por la Comunidad Económica Europea tanto en asentamiento como productores independientes; los proyectos I y II etapa de Área de Conservación Arenal, proyecto MAG FAO en el área piloto en la comunidad de Corazón de Jesús.
- Posteriormente iniciaron cambios de metodología como los Centros Agrícolas Básicos, para trabajar con grupos de productores ya fuera una organización legal o de un área geográfica definida. La agencia trabajó con 7.
- También está el trabajo por microcuencas y la agencia desarrollo su labor en las microcuencas de Aranjuez, Piedras Negras y Jabonal. En un periodo del 2003 al 2008.
- La otra forma fue el uso de la agrocadena para trabajar. Se

escogieron por la importancia las siguientes: Ganadería de leche, porcinos, café, hortalizas y agro ecoturismo.

Mucha de las actividades, proyectos, mejoramiento de la biodiversidad y otros parámetros se favoreció con la formación de organizaciones de productores como la Asociación de Pequeños y Medianos Agricultores en Diversificación Agrícola de Cedral (ADAC), que inicia desde el año 1998; y del Centro Agrícola Cantonal de Montes de Oro fundado en 1972 y cuya ley permite formar comités auxiliares por tema o actividad agropecuaria. Sin estas organizaciones muchos proyectos no se podrían haber ejecutado.

- A través del trabajo de la agencia en el proceso de extensión con jóvenes y niños, durante todo este tiempo se ha logrado la formación de nuevos agricultores y líderes comunales, que actualmente, van guiando el desarrollo de la zona.
- Con los recursos invertidos por muchos años, e instituciones y productores implementando las técnicas de mejoramiento de suelo, se logra cambiar la imagen de la zona a un área verde, con mucha vegetación, disminuir las quemas hasta en un 90%, aumento de área de sombra en café a 200 has, 150 kilómetros de rompevientos lo que ayuda a ganar más áreas de siembra para la agricultura; mejoramiento de áreas de pasto con variedades mejoradas en 350 has, protección de 40 has de nacientes, favoreciendo el uso del agua para el consumo en la finca, lo que propicia poder llegar a tener hoy 5 sistemas de riego beneficiando a 85 productores.

La incorporación en café del uso de 3 microbeneficios y se aprovecha para separar y comercializar a mejores precios los microlotes.

Se logra para el año 2000, que los productores de leche comercialicen a través de COOPELECHE, dando un giro importante en el mejoramiento de la actividad como de la zona.

La presencia de ADAC, y su almacén de insumos, mejora la oportunidad de los porcicultores para avanzar y crecer, siendo la actividad de mayor movimiento económico en la zona. Con el mismo

almacén abre la posibilidad de la disponibilidad de insumos de manera oportuna.

Se logra una diversificación agropecuaria de la zona que beneficia a los ingresos de las familias; y las actividades que se desarrollan actualmente son: ganadería de leche y plantas de queso, la actividad porcina, tomate, chile dulce, café, aguacate de altura, y en menor escala, pero avanzado la producción de leche de cabra, la agricultura orgánica, cítricos.

La comercialización de las hortalizas pasó de solo CENADA a la venta en ferias el agricultor en la región, supermercados y directo en casas y se le une las ventas de queso y aguacate.

Se mantienen 8 fincas con el galardón de bandera azul.

Se logra tener parámetros y rendimientos mejores al comparar a 1987.

La carga animal de bovinos aumenta y llega a promedios de 5,9 UA/ha, producciones de leche de 22,6 kg/ha. En cerdos con edad al destete en 28 días, 19.8 crías/año/cerda, partos en 2,5/año.

En café, se mantiene producción promedio de café en 40 fanegas/has, y con microlotes precios que han llegado a 700 dólares/fanega; cambio a variedades con tolerancias a roya en 120 has; 3 microbeneficios funcionando en la zona.

Otro logro es la cantidad de productores utilizando técnicas de producción baja en agroquímicos, como el uso de microorganismos benéfico, bioles, compostajes, uso de abonos orgánicos, purines, llegando a ser ya parte del trabajo rutinario en la finca.

El funcionamiento de los 5 sistemas de riegos con beneficio a 114 productores de 6 comunidades.

El aumento del área protegida por montaña, rompevientos, sombra, pastos mejorados, aumento de apartos, áreas de pasto de corta, 12 queseras, diversidad de productos hortícolas, aumento de árboles frutales, han logrado mejorar la belleza escénica, lo que impulsa el desarrollo de fincas destinadas al turismo rural y que se convierte en la otra fuente importante de ingresos.

Como respaldo, de lo anotado se adjunta un cuadro del último

informe anual de la AEA Cedral.

INDICADOR	PRINCIPALES AVANCES Y RESULTADOS
<p>Número de personas productoras usando tecnologías de producción sostenible en sus sistemas productivos</p>	<p>Se ha efectuado capacitación a cerca de 35 productores en la realización de bioles en sus fincas; elaboración de ensilajes a 12, el uso de biocontroladores en café para unos 15 productores y 25 has, chile y otros cultivos para 25 productores y 15 has.</p> <p>En café se capacita em diferentes aspectos del manejo a 25 productores en la parcela de nama café de la productora Floribeth Fonseca. Se continúa con el seguimiento a la parcela de control de roya.</p> <p>En tomate y con apoyo del PITTA TOMATE CHILE, se invita a 25 productores a participar de las charlas virtuales que cada mes se están impartiendo.</p> <p>En ganadería se continúa con el seguimiento a las 12 fincas que están utilizando los purines y se mantiene al grupo de 20 productores con capacitaciones en finca cada mes.</p> <p>En caprinos se consolida el grupo de 10 productores con capacitaciones, reuniones, y al menos dos inician con elaboración de subproductos.</p> <p>Con el grupo de aguacate de altura se tiene 12 productores con 10 has y se mantiene unido con actividades cada dos meses</p> <p>La producción porcina ha declinado hasta un 50% por los precios de insumos y el precio de venta del producto.</p>
<p>Número de personas productoras con emprendimientos agroproductivos que tienen distinción, galardones o sellos de producción sostenible en sus sistemas productivos</p>	<p>Para el 2022 se entregará bandera y galardón a 8 fincas y se da seguimiento para el próximo año a dos fincas más para sumar 10.</p> <p>Las fincas tienen actividades en ganadería de leche, engorde, porcinos, agricultura orgánica, café, y turismo rural</p>

- **Informar sobre el estado de la autoevaluación del sistema de control interno de la dependencia o de la unidad al inicio y al final de su gestión.**
- Se ha participado de las sesiones de capacitación virtuales como presenciales para mejorar la destreza del uso de la autoevaluación
- Actualmente, se encuentra actualizado y así se puede comprobar en el sistema de autoevaluación
- **Indicar el estado de los riesgos SEVRIMAG de la dependencia o unidad al inicio y al final de su gestión.**
- Con apoyo de las capacitaciones recibidas se ha logrado plasmar los riesgos y sus actividades de mitigar.
- Actualmente, está actualizado y así se puede observar en el sistema SERVIMAG

- **Indique las acciones emprendidas para establecer, mantener, perfeccionar y evaluar el sistema de control interno de la dependencia o de la unidad, al menos durante el último año.**
- Se tiene el PAO, programaciones, bitácora de reuniones de personal, bitácora de visitantes, control de uso de vehículo, los controles informáticos como: vacaciones, sistema de expediente vehicular, entre otros
- **Metas y logros alcanzados durante su gestión de conformidad con la planificación de la dependencia o de la unidad.**
- La AEA Cedral, abierta en octubre de 1987, logra mantenerse abierta y cercana a los productores donde se reciben visitas, consultas en forma presencial casi que a diario. Al pasar el tiempo y contar con el servicio telefónico a partir del año 2000, la relación se estrecha para la comunicación con los productores y demás instituciones.
- Se repasa y ahora se tienen dos organizaciones de productores a nivel de zona (ADAC y el CACMO), además de 4 organizaciones de usuarios del agua que administran los sistemas de riego lo que ha mejorado las cosechas y permanencia en el mercado todo el año.
- Se aumenta la diversificación agrícola, dando a la zona una mayor estabilidad para cuando se han presentado situaciones difíciles con una de ella como el café cuando el precio llegó a \$47/qq, o los problemas de comercialización de COOPELECHE con las empresas de PARMALAT, o la crisis de precios de cerdos, entre otras. Al contar con la diversificación en el sistema de producción la gran mayoría salió adelante. Y en este punto el apoyo para incursionar en el turismo rural agropecuario.
- Actualmente, existen 6 pequeñas queseras artesanales y que benefician a más productores.
- El aumento de la actividad orgánica, con dos fincas certificadas, tres en transición y una por iniciar la solicitud ante ARAO
- El apoyo a las sociedades usuarias de riego, ya que ellas logran dinamizar la economía con una producción constante de hortalizas, de pastos, y otras actividades; y con ello el beneficio de participar en las ferias del agricultor de la región con 20 familias.
- Se logró apoyar a un grupo de personas que estaban en la zona, pero no tenían la posibilidad de estudiar secundaria, ni estudios superiores. Con el Instituto Costarricense de Educación a Distancia

(ICER), se logra que al menos 25 personas obtuvieran su secundaria y universidad, donde muchos de ellos hoy día ejercen en la zona como contadores, y maestros.

- Posterior a esta etapa, se apoyó a grupo de dirigentes, padres de familia para lograr la telesecundaria en la zona y en el primer año se inscriben 40 personas y como se avanza los años se estabiliza en 100 estudiantes abarcando mas pueblos de los alrededores. De estos estudiantes mucho realizan estudios superiores y obtiene profesiones que desarrollan en la zona, además se forma una base de personas (65%), con una buena preparación que puede hacer frentes a los cambios y adaptarlos al sector agropecuario para que sigan en mejora.
- Con esto es bueno recalcar que como agencia ya se está trabajando con una tercera generación con características muy diferentes a sus padres y abuelos
- **Refiérase al estado de los proyectos más relevantes en el ámbito institucional o de la unidad, existentes al inicio de su gestión y de los que dejó pendientes de concluir.**
- Proyectos o programas que se han iniciado y están en los planes de desarrollo y las diferentes programaciones de la institución, que no están pendientes, sin embargo, se debe dar continuidad tales como: Programa de bandera azul, las nama ganadería como café, la agricultura orgánica y principalmente el concepto del USO Y MANEJO ADECUADO DEL SUELO.
- El proyecto del grupo caprino de Comité Auxiliar caprino del CACMO, para instalar la planta procesadora de leche de cabra y elaboración de productos lácteos.
- **Administración de los recursos financieros asignados durante su gestión a la dependencia o a la unidad.**
- No aplica
- **Recomendaciones para continuar mejorando la buena marcha de la dependencia o de la unidad, si el funcionario o funcionaria que rinde el informe lo estima necesario.**

- Mantener la relación ya sea en las reuniones de subsector, u otras instancias con las demás instituciones del sector y que tengan algún interés en común para el bienestar del cliente final de la institución
- Lograr mantener más personal pues la zona tiene muchas particularidades y que se requiere un equipo de más funcionarios.
- **Realizar observaciones sobre otros asuntos de actualidad que a criterio del funcionario o funcionaria que rinde el informe de la instancia correspondiente enfrenta o debería aprovechar, si lo estima necesario.**
- En los últimos años se pudo contar con un vehículo en buen estado, que es fundamental, ya que en varios años el uso de vehículo oficial fue por solo unos meses del año y se realizó el trabajo con los bienes personales.
- Muy importante el uso de las computadoras y el servicio de internet, y la capacitación o refrescamiento permanente.
- **Estado actual del cumplimiento de las disposiciones que durante su gestión le hubiera girado la Contraloría General de la República.**
- No aplica
- **Estado actual del cumplimiento de las disposiciones o recomendaciones que durante su gestión le hubiera girado algún otro órgano de control externo, según la actividad propia de cada administración.**
- No aplica
- **Estado actual de cumplimiento de las recomendaciones que durante su gestión le hubiera formulado la respectiva Auditoría Interna.**
- Se presentaron la documentación de respaldo y no hubo observaciones, desde el año 2022



- **Hacer una lista de los activos institucionales a su cargo y realizar todas las gestiones que se requieran para hacer la entrega formal en el Departamento de Bienes y Servicios.**
- El documento se elabora junto con la Unidad de administración del PC y se adjunta y envía a los respectivos departamentos

El funcionario saliente y la Jefatura dan fe de que lo expuesto en el presente informe de fin de gestión corresponde a la realidad de los hechos y es consciente de que la responsabilidad administrativa de los funcionarios del Ministerio de Agricultura y Ganadería prescribirá según se indica en el artículo 71 de la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República No. 7428, del 7 de setiembre de 1994 y sus reformas.

Firma del funcionario
Número de cédula

V.B. Jefatura
Número de Cédula

c.c. Dirección de Gestión Institucional de Recursos Humanos.
Sucesor
Sistema Unificado de Información Institucional.